

Afrique de l'Ouest

# Une Alliance Régionale Dynamique



Un Centre International pour la Fertilité des Sols  
et le Développement Agricole



Représentant l'Industrie des Sciences  
des Végétaux



IFDC, un Centre international pour la fertilité des sols et le développement agricole, est une organisation publique internationale, qui a pour mission d'aider les pays en développement ou sortant de crises majeures à augmenter la productivité agricole de façon durable. En Afrique et Moyen-Orient, IFDC est active dans 15 pays et dispose de bureaux permanents dans 7 pays ouest africains.

Les systèmes de production agricole et le développement de l'agribusiness étant fortement liés, les programmes de l'IFDC sont conçus pour prendre en compte à la fois :

- le marché des intrants agricoles : notamment par le développement puis le transfert de technologies et d'expertises commerciales en intrants agricoles, qui soient à la fois efficaces, économiquement viables et respectueuses de l'environnement ;
- la gestion durable des entreprises agricoles et de l'agribusiness ;
- le marché des productions agricoles : notamment par le développement de filières agricoles et de systèmes d'information de marché.

Une participation active de l'ensemble des acteurs du marché ainsi que la formation constituent des priorités dans toutes les initiatives de développement de l'IFDC.

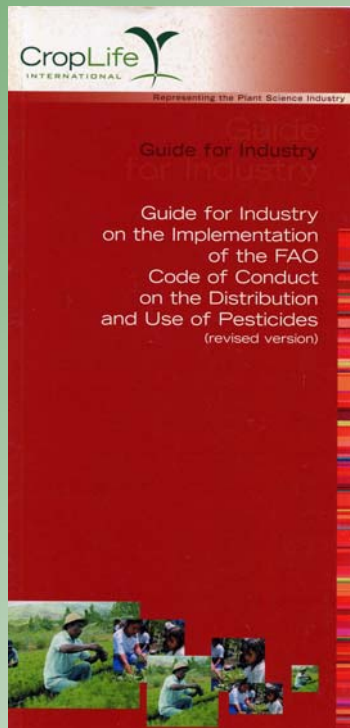
## Des valeurs partagées

CropLife Afrique Moyen-Orient est une organisation professionnelle régionale représentant l'industrie des sciences des végétaux (agrochimie et biotechnologie) en Afrique et au Moyen-Orient. Ses membres sont des firmes privées internationales de premier plan, telles que Arysta LifeScience, BASF, Bayer CropScience, Dow AgroSciences, DuPont de Nemours, FMC, Makhteshim Agan, Monsanto, Sipcam, Sumitomo et Syngenta. CropLife est présente dans plus de 30 pays d'Afrique et du Moyen-Orient, au travers d'associations nationales représentant l'industrie.



Elle a pour mission le développement d'une agriculture durable par :

- la promotion des principes de lutte intégrée et d'utilisation responsable et sécurisante des produits phytosanitaires dans le respect du Code de conduite de la FAO pour la distribution et l'utilisation des produits phytosanitaires ;
- la mise en place d'un cadre réglementaire national et régional sur les produits phytosanitaires ;
- la technologie comme moteur de l'innovation pour une agriculture durable et le progrès humain ;
- la communication dans un souci d'ouverture et d'accessibilité pour la collaboration et le partenariat avec les autres acteurs du marché.



## D'une simple idée de collaboration locale à une alliance régionale dynamique



Signature de l'Accord de partenariat par le Président de CropLife Division Afrique Ouest et Centre, Yves Demeure (à gauche) et le Directeur de IFDC Division Afrique, Rob Groot. Bamako, Mali, 14 avril 2004

Coopérant depuis plusieurs années de façon informelle au niveau local, IFDC et CropLife ont en 2004 souhaité développer un partenariat régional, structuré et ambitieux.

Les synergies entre CropLife et IFDC sont rendues possibles en Afrique grâce à :

- une vision commune de la **sécurité alimentaire** sur le continent ;
- une convergence dans leurs missions et objectifs pour accroître la **productivité agricole** de façon durable ;
- un partage de valeurs telles que la **technologie** agricole, l'implication et la responsabilité du **secteur privé** dans le développement agricole ainsi que l'ouverture et le **dialogue** avec tous les acteurs du marché.

Forts des complémentarités de leurs expertises et de leurs réseaux, IFDC, représentant le secteur public, et CropLife, représentant le secteur privé, ont décidé de développer une alliance régionale pour **renforcer et professionnaliser le marché phytosanitaire en Afrique**, et prioritairement en Afrique de l'Ouest.

De façon annuelle, IFDC et CropLife établissent un **plan d'action commun** pour l'Afrique de l'Ouest. Ce plan d'action sert de fil directeur au partenariat, mais est suffisamment flexible pour prendre en compte de nouvelles activités communes en fonction des opportunités qui peuvent se présenter. A l'issue de chaque année, une évaluation détaillée activité par activité est réalisée ensemble par les deux partenaires.

## 1 - Renforcer les organisations professionnelles et les distributeurs d'intrants agricoles



Membres exécutifs de CropLife Sénégal finalisant un scan de l'environnement de l'association.  
Bamako, Mali, décembre 2004.

En 3 ans de partenariat et dans 6 pays d'Afrique, IFDC et CropLife ont ensemble formés **74 formateurs issus des secteurs public et privé** pour l'utilisation responsable des produits phytosanitaires. Dans chaque pays, les **Formations de Formateurs** ont été organisées par l'association CropLife nationale; CropLife Afrique Moyen-Orient a financé les ateliers et IFDC a mis à disposition 2 facilitateurs.

Un participant d'une Formation de Formateurs met ses compétences de formateur en pratique en expliquant comment gérer une fuite accidentelle de produit phytosanitaire sur le sol du magasin de stockage.

Accra, Ghana, novembre 2005.



IFDC et CropLife ont également co-organisés et co-financés des **ateliers de suivi** de ces Formations de Formateurs, lors desquels des distributeurs d'intrants ou des producteurs agricoles sont formés par les formateurs professionnels ayant préalablement suivi une Formation de Formateurs. En 2005 et 2006, ce sont **205 revendeurs d'intrants** et **44 membres d'organisations de producteurs agricoles** qui ont ainsi été directement formés à la bonne utilisation et à la gestion des produits phytosanitaires. De plus, les formateurs professionnels ayant suivi une Formation de Formateurs ont de leur côté également organisé et facilité de nombreuses formations en cascade pour les clients de leur société de distribution.

Toutes ces formations IFDC / CropLife font l'objet d'un test noté et sont sanctionnées par un certificat pour les participants compétents.

Parmi les 35 organisations professionnelles du secteur des intrants agricoles recensées en Afrique de l'Ouest, 5 sont membres de CropLife Afrique Moyen Orient et 3 autres collaborent avec CropLife sur une base régulière. Toutes ces associations ont bénéficié de l'appui du partenariat IFDC / CropLife pour :

- Développer leur **organisation interne** : motivation des membres, tenue des registres, rôles des membres exécutifs et rôles du secrétaire exécutif, communication, leadership, activités génératrices de revenus, etc.
- Préparer un **plan d'action annuel** conforme aux attentes de leurs membres et aux priorités stratégiques de CropLife Afrique Moyen-Orient.
- Créer des **partenariats** avec d'autres acteurs du marché (structures publiques, ONG et projets, organisations de producteurs agricoles, etc.).

### Formation de Formateurs - le concept -

L'objectif d'une Formation de Formateurs (FdF) est de rafraîchir, focaliser et renforcer les connaissances et compétences des participants en tant que formateurs, afin de les aider à devenir des **formateurs professionnels**. Les participants sont sélectionnés au sein des associations CropLife nationales, des services publics et des organisations d'aide au développement; ils disposent déjà de bonnes connaissances techniques et sont impliqués dans des actions de sensibilisation et formation sur les intrants agricoles.

Le programme d'une FdF dure 5 jours. Durant les 3 premiers jours, le programme se concentre sur les compétences du formateur, à savoir :

- Planification d'un atelier de formation
- Modèle de structuration d'une session de formation
- Apprentissage des adultes
- Approches et méthodes de formation
- Supports audio-visuels de formation
- Questionnement et gestion des questions
- Communication verbale et non verbale

Durant les 2 derniers jours, les participants partagent leurs compétences techniques et se forment entre eux. Chacun présente une session individuelle sur un sujet relatif à **l'utilisation responsable des produits phytosanitaires** (voir photo ci-contre). Chaque participant est évalué sur la base de tests écrits et oraux. S'il réussit les tests, il reçoit un certificat de compétence en tant que formateur.

Les participants ayant reçu leur certificat sont invités à suivre dans les mois suivants un atelier de suivi. Durant 5 jours, ils suivent des sessions de rappels et d'approfondissement, préparent et facilitent des sessions techniques devant un auditoire composé de 50 à 75 revendeurs d'intrants ou producteurs agricoles, sous la supervision/coaching d'un formateur professionnel de CropLife ou de l'IFDC.

Le module de FdF a été développé en anglais par Peter Mills, consultant en formation pour CropLife Afrique Moyen-Orient, avec l'appui de l'IFDC qui a également assuré la traduction en français. Depuis la première FdF en 2003, plus de 600 formateurs ont été formés dans 33 pays d'Afrique et du Moyen-Orient.

## 2 - Appuyer la mise en place d'un cadre réglementaire régional pour les produits phytosanitaires

Dans le cadre de la mise en œuvre de la politique agricole commune de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) d'une part et de l'Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA) d'autre part, les communautés économiques régionales, en collaboration avec le Comité inter-Etats de lutte contre la sécheresse dans le Sahel (CILSS), ont sollicité l'appui de partenaires pour la mise en place d'un cadre réglementaire régional unique, portant sur les produits phytosanitaires. Ainsi IFDC a joué un rôle central de facilitation du processus de développement du cadre réglementaire harmonisé, tandis que CropLife a apporté son expertise en tant que chef de file des partenaires techniques. Après l'adoption d'une feuille de route en avril 2005 par l'ensemble des partenaires, IFDC et CropLife ont soutenu l'élaboration d'une étude régionale technique, dont les recommandations ont été traduites sous forme d'avant-projets réglementaires. Les étapes à venir (en 2007 et 2008) sont l'adoption du projet réglementaire régional par le Conseil des ministres de la CEDEAO et de l'UEMOA, puis par les chefs d'Etats de l'Afrique de l'Ouest.



Page 6 CropLife Africa Middle East Newsletter

Number 14  
January, 2007



### IFDC ToT in Nigeria

IFDC recently established an office in Nigeria, headed by Scott Wallace. As part of the CropLife Africa Middle East programme of building training capacity, IFDC & CropLife Nigeria organized a Train-the-Trainer course in Enugu. Because of visa problems for CropLife members, our friends from IFDC stepped in and delivered the course on our behalf. Our thanks go to Manon Dohmen (right) & Raphael Vogelsperger (bottom right), whom participants rated a "professional and lively duo". Each participant presented an assessed lesson (see three examples, below). Twelve trainers received certificates of competence (bottom left). Their names are posted on the CropLife Africa Middle East website: [www.croplifeafrica.org](http://www.croplifeafrica.org). Plans for 2007 include running a follow-up training, where these newly qualified Master Trainers will train dealers under the supervision of facilitators. This is part of the on-going cooperation between CropLife Africa Middle East and IFDC in West and Central Africa.

Contact: [bama-croplife@aviso.ci](mailto:bama-croplife@aviso.ci)

*Exemple d'un bulletin d'information de CropLife faisant mention des activités communes avec IFDC. Newsletter n°13, décembre 2006.*

Ensemble, IFDC et CropLife organisent des activités d'information et de sensibilisation des acteurs du marché en vue de renforcer la distribution et l'utilisation responsables des produits phytosanitaires en Afrique de l'Ouest. C'est ainsi qu'au Ghana, IFDC et CropLife ont soutenu la réalisation d'une enquête puis d'un atelier de sensibilisation sur les produits phytosanitaires contrefaits et frauduleux, vendus en région Ashanti. Au Sénégal, ce sont des journalistes qui, en décembre 2006, ont été sensibilisés sur les enjeux phytosanitaires, par des membres de CropLife Sénégal ayant suivi une formation de formateurs facilitée par l'IFDC et CropLife. Producteurs agricoles, exportateurs de produits agricoles, revendeurs d'intrants, services publics en charge du développement et de l'application des réglementations, services médicaux, ligue des consommateurs, structures d'aide au développement, etc. constituent autant de groupes cibles des activités de sensibilisation que IFDC et CropLife vont développer avec les membres des associations nationales ayant suivi une formation de formateurs.

Par ailleurs, pour la visibilité du partenariat, IFDC et CropLife ont mis en place des liens entre leurs sites Internet respectifs et, via des bulletins d'information et des articles de presse communs, informent régulièrement leurs membres et partenaires sur l'état d'avancement de leur collaboration.

Enfin, l'alliance IFDC / CropLife est basée sur une communication interne ouverte, transparente et dynamique. Cela passe par des échanges d'études techniques et commerciales, des informations sur les événements à venir et des rencontres fréquentes.

## 3 - Sensibiliser et communiquer



Un Centre International pour la  
Fertilité des Sols et le  
Développement Agricole



Fiche  
d'information  
du Projet MIR  
N° 003 - Mai 2005



### VERS UN CADRE REGIONAL REGLEMENTANT L'HOMOLOGATION DES PRODUITS PHYTO SANITAIRES EN AFRIQUE DE L'OUEST

#### Pourquoi un cadre réglementaire régional?

Le développement d'une agriculture ouest africaine capable de satisfaire de manière durable les besoins d'une population sans cesse croissante passe par le relèvement des défis que posent une pluviométrie aléatoire, un sol souvent pauvre dans son état naturel et les effets de la mondialisation. Par ailleurs, une des conditions souvent sous estimée est la nécessité de réduire les pertes importantes de récoltes dues aux maladies et aux insectes des plantes.

Cette nécessité découle aussi des exigences en matière de limites des résidus des pesticides et de traçabilité qui limitent l'accès aux marchés internationaux.

Elle découle enfin des engagements pris par les Etats membres à travers les conventions internationales sur la gestion des pesticides, notamment:

- o La Convention de Rotterdam relative au consentement préalable sur les produits chimiques et autres pesticides dangereux faisant l'objet d'un

*Exemple d'une note d'information de l'IFDC faisant mention des activités communes avec CropLife. Fiche d'information n°3, mai 2005.*



## Des valeurs partagées

Pour travailler ensemble et pour avoir une collaboration crédible, les valeurs clefs des partenaires doivent être partagées. CropLife et IFDC partagent des valeurs telles que l'innovation technologique agricole, le développement du secteur privé, la recherche de la productivité agricole et de la sécurité alimentaire, et la durabilité des systèmes de production.

Qu'avons-nous appris ? : partager des valeurs identiques ou très proches permet aux partenaires de trouver un consensus sur les objectifs de leur coopération et les résultats à atteindre. Par contre, le partenariat est d'autant plus bénéfique que les expertises et les réseaux des partenaires sont non pas identiques, mais complémentaires. C'est sur cette base de partage de valeurs et de complémentarité d'expertises que les partenaires vont avoir confiance dans l'efficacité de leur alliance.



## Les quatre piliers



## du partenariat



## Un outil opérationnel simple

L'alliance entre les partenaires est cadrée par le protocole de partenariat, qui couvre toute l'Afrique. Celui-ci est général et doit être complété par un outil de mise en œuvre et de suivi des activités de collaboration. IFDC et CropLife ont opté pour un plan d'action annuel pour chacune des régions africaines; jusqu'à présent, l'Afrique de l'Ouest a été la principale région d'interventions communes. Le plan d'action annuel est établi de façon participative au sein de chaque institution partenaire. Il sert de fil directeur à la collaboration, mais est suffisamment souple pour être complété voire amendé selon les besoins.

Qu'avons-nous appris ? : faire ensemble et très régulièrement le point sur l'état d'avancement des activités conjointes confère au plan d'action commun suffisamment de flexibilité. Pour avoir un partenariat dynamique et optimiser les activités de coopération, il vaut mieux ne pas attendre l'évaluation annuelle pour faire un point sur la mise en œuvre du plan d'action.

## Des bénéfices et intérêts mutuels

Les deux partenaires partagent pleinement les bénéfices de la collaboration. Outre les intérêts communs tel que le partage des ressources humaines et financières, chaque partenaire retire aussi des bénéfices particuliers : IFDC bénéficie du réseau des associations CropLife et de l'expertise technique et en formation de son partenaire; CropLife bénéficie des compétences de IFDC dans le développement associatif et dans la facilitation de l'élaboration de réglementations régionales. L'alliance IFDC / CropLife a aussi permis à chaque partenaire de développer des approches et méthodes de travail innovatrices.

Qu'avons-nous appris ? : le partenariat peut compter sur l'implication continue des partenaires et devenir durable à condition de créer de la « valeur ajoutée » avec des bénéfices partagés et des bénéfices propres à chaque partenaire.



# Quelques perspectives pour l'Alliance IFDC / CropLife

A compter de 2007, la Division Afrique de IFDC et CropLife Afrique Moyen-Orient vont devoir consolider leur partenariat en Afrique de l'Ouest. Ceci passe notamment par la poursuite des activités communes engagées au niveau régional, telles que le développement d'une réglementation harmonisée pour les produits phytosanitaires et le renforcement des capacités des associations et des autres acteurs du marché.

Au niveau de IFDC, de nouveaux projets devront prendre progressivement le relais du projet MIR (Marché des Intrants Régional), qui a été l'instigateur et le moteur de la construction du partenariat avec CropLife en Afrique de l'Ouest.

Par ailleurs, plusieurs nouveaux champs d'activités s'ouvrent au partenariat entre IFDC et CropLife en Afrique :



Article sur les fraudes et contrefaçons phytosanitaires, paru dans le magazine Afrique Agriculture, décembre 2005.

- **La gestion des emballages vides.** Eviter la réutilisation des emballages vides de produits phytosanitaires par les populations africaines représente un défi impérieux pour l'ensemble des acteurs du marché phytosanitaire. IFDC, CropLife et leurs partenaires ont ensemble un rôle important à jouer pour une gestion responsable des emballages.
- **Extension géographique.** Le partenariat entre IFDC Division Afrique et CropLife Afrique Moyen-Orient est amené à dépasser les frontières ouest-africaines où il est né. La région des Grands Lacs et l'Afrique australe notamment pourraient être de nouvelles zones de mise en œuvre de la coopération active entre IFDC et CropLife.

Contacts :



IFDC Division Afrique  
BP 4483 Lomé, Togo  
ifdcafric@ifdc.org  
www.ifdc.org



CropLife Coordination Afrique Ouest et Centre  
28 BP 437 Abidjan 28, Côte d'Ivoire  
bama-croplife@aviso.ci  
www.croplifeafrica.org

